

L'INNOVATION EN AGRICULTURE : QUELQUES REPÈRES

Guy FAURE

Directeur de l'UMR « Innovation », Cirad



Quelques définitions sur l'innovation

Invention = découverte

Innovation : une idée mise en oeuvre (EU) ; échelle significative

Les dimensions de l'innovation

- Hardware : nouvelle technique, nouvelle pratique
- Orgware: nouvelle organisation , règles, relations entre acteurs
- Software : nouvelles connaissances, vision, valeurs, discours



Les spécificités de l'innovation en agriculture

- Le lien avec la nature
- La multiplicité des exploitations
- La création d'un dispositif dense de RD

La diversité des innovations

- Incrémental vs radical
- Exogène vs endogène
- Centré sur l'entrepreneur, l'organisation, un collectif d'acteurs hétérogènes

Le modèle linéaire de transfert de connaissance

L'innovation est “technique” et proposée dans une approche top-down (recherche, conseil, agriculteur)

- Efficace pour traiter de problème simple (ex : nouvelle variété, nouveau vaccin)
- Inefficace pour traiter des problèmes complexes (ex : conception d'un nouveau système de culture sur des principes agroécologiques)

Dans ce modèle :

- Rôle déterminant de la recherche et des connaissances scientifiques (technologie, méthode, modèle, etc.)
- Interactions entre acteurs limitées

Le modèle du système d'innovation

L'innovation est multiforme, la connaissance est distribuée, le pilotage est incertain

- Rôle déterminant des réseaux formels et informels d'acteurs publics et privés pour construire les connaissances, mobiliser les ressources, renforcer les compétences
- La recherche contribue à l'innovation en interagissant avec les autres acteurs

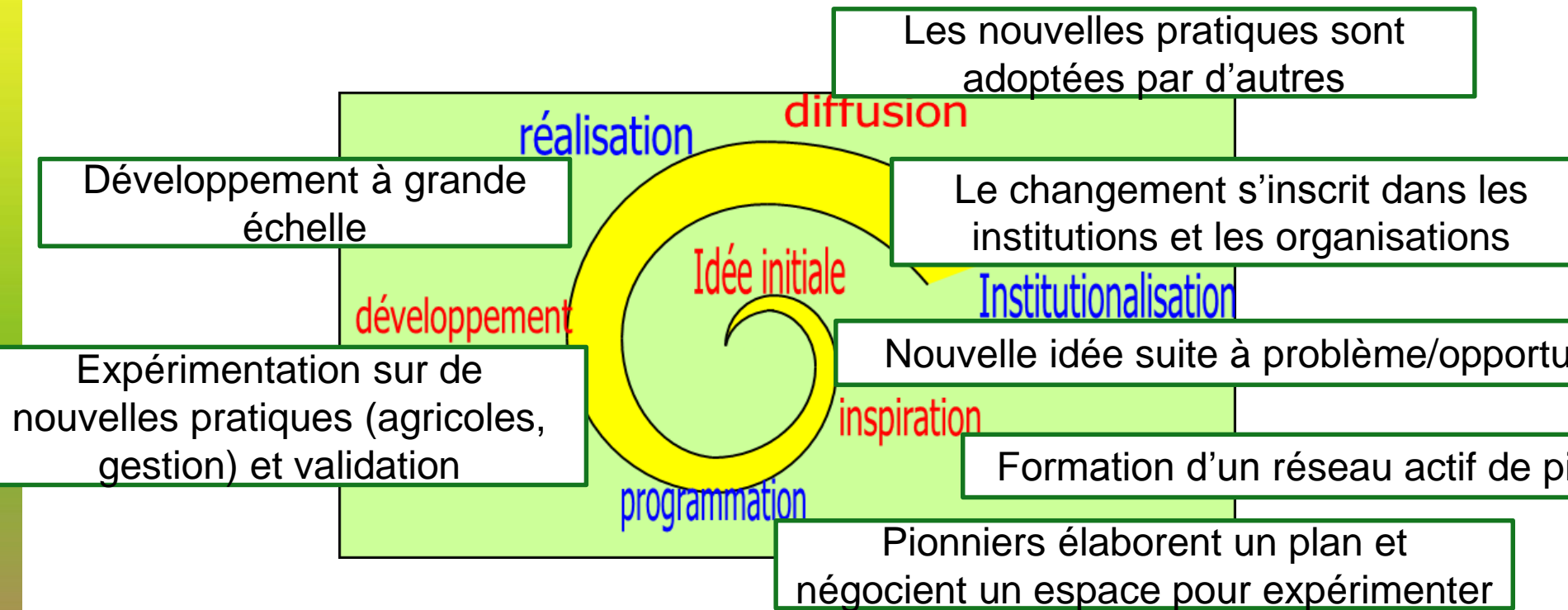
L'approche multi-acteurs :

- Pertinente pour traiter des problèmes complexes impliquant une diversité d'acteurs
- Mise en oeuvre dépend du contexte (cf PEI dans l'UE, les plateformes d'innovation en Afrique)

AIS : Agricultural Innovation System

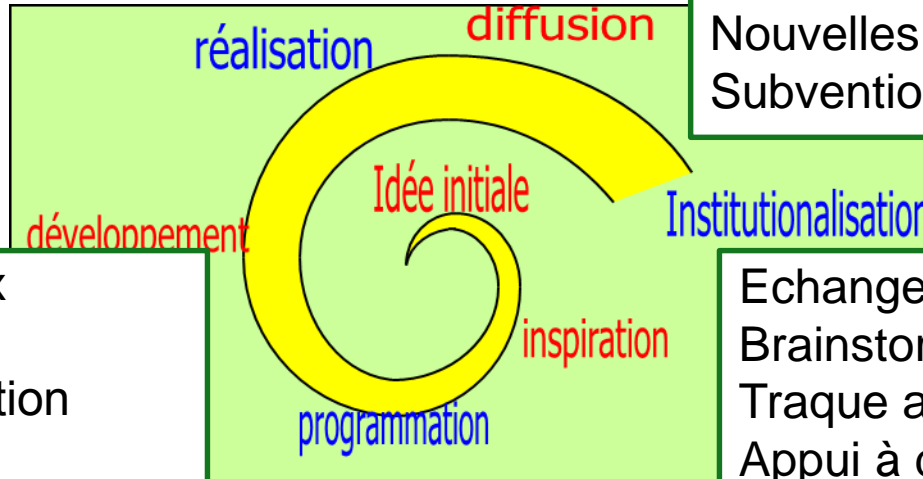


Les phases de l'innovation



Les services en fonction des phases de l'innovation

Diffusion connaissances, Démonstration au champ, Conseil / aide à la décision, Formation, Aide à l'investissement, Coordinations formalisées



Nouvelles règles, Normes, Taxes
Subventions, Crédit adapté

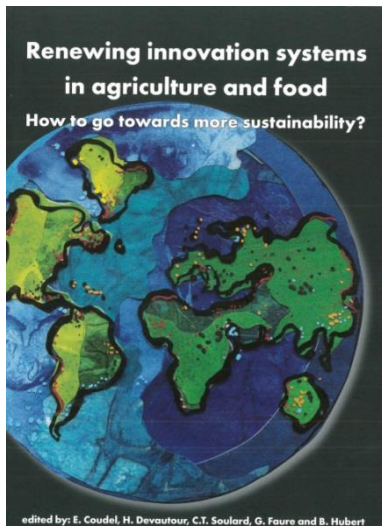
Appui à des réseaux formalisés,
Plateforme d'innovation
Incubation
Expérimentation partagée
Expérimentation paysanne
Fermes de référence
Conseil / co-construction
Formation
Capital risque

Echange expériences,
Brainstorming,
Traque aux innovations
Appui à des réseaux informels
Fonds incitatifs

Pour l'initiative 4/000

- Tenir compte de la diversité et complexité des processus d'innovation
- Repérer et faciliter l'émergence des innovations venant de différentes sources
- Assurer des coordinations à différents niveaux
 - Local : animation de réseaux informels, plateformes d'innovation
 - National : coordination plus institutionnelle pour le changement d'échelle et le SE

MERCI POUR VOTRE ATTENTION!



Synthèses

Apprendre à innover dans un monde incertain

Concevoir les futurs de l'agriculture et de l'alimentation

E. Coudel, H. Devautour, C.T. Soulard, G. Faure, B. Hubert, coord.

